

1 **Форум групп реагирования на инциденты и обеспечения**  
2 **безопасности (FIRST.Org)**

Весна 2016 года

16

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13 **Концепция предоставления услуг группами реагирования**  
14 **на инциденты в сфере безопасности (SIRT)**

15 ***Версия 1.0***

16

17	Введение .....	6
18	Услуга 1. Управление инцидентами .....	9
19	Функция 1.1. <b>Обработка инцидентов</b> .....	9
20	Подфункция 1.1.1. <b>Сбор информации</b> .....	9
21	Подфункция 1.1.2. <b>Реагирование</b> .....	10
22	Подфункция 1.1.3. <b>Координирование</b> .....	10
23	Подфункция 1.1.4. <b>Отслеживание инцидентов</b> .....	11
24	Функция 1.2. <b>Уязвимость, конфигурация и управление ресурсами</b> .....	11
25	Подфункция 1.2.1. <b>Исследование, направленное на выявление уязвимостей</b> .....	11
26	Подфункция 1.2.2. <b>Сообщение об уязвимостях</b> .....	11
27	Подфункция 1.2.3. <b>Координация работы с уязвимостями</b> .....	11
28	Подфункция 1.2.4. <b>Устранение основной причины уязвимости</b> .....	11
29	Услуга 2. Анализ .....	122
30	Функция 2.1. <b>Анализ инцидентов</b> .....	12
31	Подфункция 2.1.1. <b>Проверка инцидента</b> .....	12
32	Подфункция 2.1.2. <b>Анализ воздействия</b> .....	12
33	Подфункция 2.1.3. <b>Извлеченные уроки</b> .....	133
34	Функция 2.2. <b>Анализ артефактов</b> .....	133
35	Подфункция 2.2.1. <b>Анализ состояния поверхности носителя</b> .....	14
36	Подфункция 2.2.2. <b>Обратный инжиниринг</b> .....	14
37	Подфункция 2.2.3. <b>Динамический анализ</b> .....	155
38	Подфункция 2.2.4. <b>Сравнительный анализ</b> .....	15
39	Функция 2.3. <b>Анализ мультимедийной информации</b> .....	16
40	Функция 2.4. <b>Анализ уязвимостей / использования эксплойтов</b> .....	17
41	Подфункция 2.4.1. <b>Анализ технической уязвимости (вредоносных программных средств) /</b>	
42	<b>эксплойтов</b> .....	17
43	Подфункция 2.4.2. <b>Анализ основных причин</b> .....	17
44	Подфункция 2.4.3. <b>Анализ способов устранения</b> .....	17
45	Подфункция 2.4.4. <b>Анализ способов смягчения последствий</b> .....	18
46	Услуга 3. Обеспечение безопасности информации .....	19
47	Функция 3.1. <b>Оценка рисков / нормативно-правового соответствия</b> .....	19
48	Подфункция 3.1.1. <b>Учет особо важных активов/данных</b> .....	19

49	Подфункция 3.1.2. <b>Определение стандарта проведения оценки</b> .....	200
50	Подфункция 3.1.3. <b>Проведение оценки</b> .....	200
51	Подфункция 3.1.4. <b>Выводы и рекомендации</b> .....	211
52	Подфункция 3.1.5. <b>Отслеживание</b> .....	211
53	Подфункция 3.1.6. <b>Тестирование</b> .....	211
54	Функция 3.2. <b>Управление корректировками</b> .....	222
55	Функция 3.3. <b>Управление эксплуатационной политикой</b> .....	222
56	Функция 3.4. <b>Анализ рисков/консультации по вопросам восстановления после бедствий с</b>	
57	<b>обеспечением непрерывной деятельности</b> .....	23
58	Функция 3.5. <b>Консультации по вопросам безопасности</b> .....	233
59	Услуга 4. Информированность о ситуации .....	24
60	Функция 4.1. <b>Работа датчиков/метрические операции</b> .....	24
61	Подфункция 4.1.1. <b>Разработка требований</b> .....	24
62	Подфункция 4.1.2. <b>Определение необходимых данных</b> .....	24
63	Подфункция 4.1.3. <b>Методы получения данных</b> .....	25
64	Подфункция 4.1.4. <b>Управление датчиками</b> .....	25
65	Подфункция 4.1.5. <b>Управление результатами</b> .....	25
66	Функция 4.2. <b>Синтез/корреляция</b> .....	25
67	Подфункция 4.2.1. <b>Определить алгоритмы синтеза информации</b> .....	266
68	Подфункция 4.2.2. <b>Синтез и анализ</b> .....	26
69	Функция 4.3 <b>Разработка и управление информацией о безопасности</b> .....	27
70	Подфункция 4.3.1. <b>Определение и учет источников</b> .....	27
71	Подфункция 4.3.2. <b>Сбор и каталогизация контента источников</b> .....	28
72	Функция 4.4. <b>Управление данными и знаниями</b> .....	28
73	Функция 4.5. <b>Показатели организации</b> .....	30
74	Услуга 5. Информационно-пропагандистская деятельность/информационное взаимодействие	31
75	Функция 5.1. <b>Консультации по вопросам политики в области кибербезопасности</b> .....	311
76	Подфункция 5.1.1. <b>Внутренние</b> .....	31
77	Подфункция 5.1.2. <b>Внешние</b> .....	31
78	Функция 5.2. <b>Управление отношениями</b> .....	322
79	Подфункция 5.2.1. <b>Управление отношениями с аналогичными организациями</b> .....	322
80	Подфункция 5.2.2. <b>Управление отношениями с клиентами</b> .....	32

81	Подфункция 5.2.3. <b>Организация связи</b> .....	32
82	Подфункция 5.2.4. <b>Организация безопасной связи</b> .....	32
83	Подфункция 5.2.5. <b>Конференции / семинары-практикумы</b> .....	32
84	Подфункция 5.2.6. <b>Привлечение заинтересованных сторон/отношения с</b>	
85	<b>заинтересованными сторонами</b> .....	333
86	Функция 5.3. <b>Повышение осведомленности в вопросах безопасности</b> .....	333
87	Функция 5.4. <b>Брендинг/маркетинг</b> .....	33
88	Функция 5.5. <b>Совместное использование информации и публикации</b> .....	33
89	Подфункция 5.5.1. <b>Объявления службы общественной информации</b> .....	33
90	Подфункция 5.5.2. <b>Обнародование информации</b> .....	33
91	Услуга 6. <b>Создание потенциала</b> .....	35
92	Функция 6.1. <b>Обучение и профессиональная подготовка</b> .....	36
93	Подфункция 6.1.1. <b>Сбор информации о потребностях в отношении знаний, навыков и</b>	
94	<b>способностей</b> .....	36
95	Подфункция 6.1.2. <b>Разработка учебно-подготовительных материалов</b> .....	37
96	Подфункция 6.1.3. <b>Передача контента</b> .....	37
97	Подфункция 6.1.4. <b>Наставничество</b> .....	37
98	Подфункция 6.1.5. <b>Профессиональный рост</b> .....	38
99	Подфункция 6.1.6. <b>Развитие навыков</b> .....	38
100	Подфункция 6.1.7. <b>Проведение практических занятий</b> .....	39
101	Функция 6.2. <b>Организация практических занятий</b> .....	39
102	Подфункция 6.2.1. <b>Требования</b> .....	400
103	Подфункция 6.2.2. <b>Разработка сценария и создание среды</b> .....	41
104	Подфункция 6.2.3. <b>Участие в практических занятиях</b> .....	411
105	Подфункция 6.2.4. <b>Определение извлеченных уроков</b> .....	411
106	Функция 6.3. <b>Системы и инструментарий для поддержки клиентуры</b> .....	422
107	Функция 6.4. <b>Поддержка услуг заинтересованных сторон</b> .....	42
108	Подфункция 6.4.1. <b>Проектирование и техническая разработка инфраструктуры</b> .....	42
109	Подфункция 6.4.2. <b>Закупка объектов инфраструктуры</b> .....	43
110	Подфункция 6.4.3. <b>Оценка связанного с инфраструктурой инструментария</b> .....	43
111	Подфункция 6.4.4. <b>Обеспечение инфраструктуры ресурсами</b> .....	43
112	Услуга 7. <b>Научно-исследовательская деятельность</b> .....	44

113	Функция 7.1. <b>Разработка методик обнаружения/анализа/устранения уязвимостей/анализа</b>	
114	<b>основных причин</b> .....	44
115	Функция 7.2. <b>Разработка процессов сбора/синтеза/сопоставления информации о</b>	
116	<b>безопасности</b> .....	44
117	Функция 7.3. <b>Разработка инструментария</b> .....	45
118	Глоссарий .....	46
119	Приложение – структура услуг .....	49
120		
121		

# 122 Концепция предоставления услуг 123 SIRT 124

## 125 Введение

126 Ниже представлены перечень услуг, возможность предоставления которых для  
127 удовлетворения потребностей своих клиентов может рассмотреть группа реагирования на  
128 инциденты в сфере безопасности (SIRT), а также механизмы устранения пробелов в том,  
129 что касается обеспечения способности удовлетворения таких потребностей. Данный  
130 перечень направлен на то, чтобы охватить как традиционные услуги, предоставляемые  
131 SIRT, так и услуги, которые появились недавно и которые существующие группы и  
132 организации внедряют по мере их появления. В настоящем документе приведены те  
133 услуги, которые необходимо включить в Концепцию предоставления услуг SIRT.

134 Все представленные ниже услуги разделены на основные и второстепенные функции,  
135 способствующие предоставлению SIRT той или иной услуги в рамках выполнения более  
136 широких задач. Учтите, что многие из этих основных и второстепенных функций  
137 обеспечивают предоставление множества услуг и/или выполнение множества функций и  
138 могут быть взаимозаменяемыми, хоть в данном документе они и представлены как  
139 уникальные. Несмотря на то, что существование такой взаимосвязи признается в данном  
140 документе, на данном этапе ее определение не входит в его задачи.

141 В будущем группирование услуг будет осуществляться на основании предоставления  
142 схожих услуг в рамках той или иной сферы обслуживания. На первоначальном этапе  
143 внимание данного документа будет сосредоточено на трех видах групп реагирования на  
144 инциденты: национальная группа реагирования на нарушения компьютерной  
145 безопасности (CSIRT), отраслевая CSIRT (важнейшая инфраструктура) и ведомственная  
146 CSIRT (на уровне той или иной организации). В последующей версии данной концепции  
147 будут добавлены еще два дополнительных вида: группа реагирования на инциденты в  
148 сфере безопасности продукции (PSIRT) и региональная / многосторонняя группа  
149 реагирования на инциденты. Примеры всех видов групп, а также описание сфер  
150 обслуживания / услуг / функций, как правило, учитываемых при разработке базовой  
151 программы, будут приведены в будущих приложениях. Кроме того, для разработки  
152 учебных модулей будет издан дополнительный документ с общей информацией об  
153 основных и второстепенных задачах, а также о действиях, необходимых для обеспечения  
154 выполнения каждой из второстепенных функций. Достижение соответствующего уровня

155 зрелости координируется с несколькими сторонами, чтобы наши усилия на глобальном  
156 уровне были направлены на получение общего результата.

## 157 **Цель**

158 *В Концепции предоставления услуг CSIRT описан комплекс услуг и функций, внедряемых*  
159 *CSIRT в рамках обслуживания своей клиентуры. Цель данного документа заключается в*  
160 *том, чтобы содействовать обеспечению функциональной совместимости CSIRT,*  
161 *проведению мероприятий по развитию потенциала на общемировом уровне, а также*  
162 *обучению и профессиональной подготовке, путем использования общепринятых*  
163 *терминологии и подходов в отношении деятельности CSIRT.*

## 164 **Историческая справка**

165 Во многих случаях перечень услуг CERT/CC CSIRT служит источником согласованной и  
166 сопоставимой информации о CSIRT и предоставляемых ею соответствующих услуг. В ходе  
167 недавних исследований, направленных на изучение существующих услуг CSIRT, было  
168 установлено, что несмотря на свое широкое использование и адаптацию, перечень  
169 CERT/CC устарел, и в нем отсутствуют основные компоненты, составляющие стоящую  
170 перед современными CSIRT задачу. Стремясь содействовать развитию и становлению  
171 CSIRT по всему миру, FIRST признал, что это является одним из ключевых элементов  
172 формирования основы для разработки комплексной учебной программы в области CSIRT.  
173 Учитывая географическое и функциональное разнообразие членов FIRST, было  
174 установлено, что представляемое им сообщество является подходящим источником  
175 формирования характеристики и структуры предоставляемых CSIRT услуг. Кроме того,  
176 было установлено, что подобный подход необходимо применить и в отношении услуг  
177 PSIRT, включив его в будущем в последующую версию данной концепции.

## 178 **Определения**

179 Мы даем определения тем или иным терминам в контексте их использования в данном  
180 документе. Примите к сведению, что сферы обслуживания, услуги и функции указывают  
181 на то, что делается на том или ином уровне деятельности группы, в то время как задачи и  
182 действия указывают на то, как это делается на том или ином уровне ее деятельности.  
183 Информация по задачам и действиям публикуется в приложении и может / будет  
184 обновляться чаще:

185 - **Сфера обслуживания** – групповые услуги, связанные наличием общей характеристики.  
186 Они помогают упорядочить услуги путем их тщательного распределения на группы, чтобы  
187 сделать их более понятными. (В версии 2.0. данный раздел будет доработан)  
188 - **Услуга** – комплекс узнаваемых, связанных между собой действий, направленных на  
189 достижение того или иного результата и проводимых от имени или в интересах

- 190 клиентуры группы реагирования на инциденты. Перечень функций, необходимых для  
191 предоставления услуги.
- 192 - **Функция** – средства или способы достижения цели или выполнения задачи в рамках той  
193 или иной услуги. Перечень задач, которые можно выполнить в рамках той или иной  
194 функции.
- 195 - **Задачи** – перечень действий, которые необходимо предпринять для выполнения той или  
196 иной задачи.
- 197 - **Действия** – перечень способов осуществления каких-либо процессов на различных  
198 уровнях деятельности группы / при различной степени ее зрелости.
- 199 - **Возможность** – измеряемая деятельность, которую можно осуществить в рамках  
200 функций и обязательств организации. В целях данной концепции предоставления услуг  
201 SIRT возможности могут быть определены либо как услуги в более широком контексте,  
202 либо как необходимые функции, подфункции, задачи или действия.
- 203 - **Потенциал** – количество случаев одновременного возникновения той или иной  
204 возможности, которой организация может воспользоваться до того, как ее ресурсы будут  
205 в той или иной степени исчерпаны.
- 206 - **Зрелость** – насколько эффективно организация использует ту или иную возможность в  
207 рамках поставленных перед ней задач и переданных ей полномочий. Это уровень  
208 квалификации, приобретаемой в ходе осуществления действий или выполнения задач  
209 или же в результате совокупности осуществления функций и предоставления услуг.

## 210 **Виды групп реагирования на инциденты**

- 211 - **Национальная CSIRT (группа реагирования на нарушения компьютерной безопасности)** – под  
212 национальной CSIRT подразумевается организация, учрежденная органом  
213 государственной власти для координации реагирования на нарушение  
214 кибербезопасности на национальном уровне. К ее клиентуре, как правило, принадлежат,  
215 среди прочего, все государственные департаменты и ведомства, правоохранительные  
216 органы и институты гражданского общества. Кроме того, такая CSIRT, как правило,  
217 является тем органом, который отвечает за взаимодействие с национальными CSIRT  
218 других стран, а также с региональными и международными игроками.
- 219 - **Отраслевая CSIRT / CSIRT по важнейшей инфраструктуре** – отвечает за мониторинг,  
220 управление и реагирование на инциденты в области кибербезопасности в конкретной  
221 отрасли (например, энергетика, электросвязь, финансы).
- 222 - **Ведомственная (на уровне организации) CSIRT** – под ведомственной CSIRT, как правило,  
223 подразумевается группа, отвечающая за мониторинг, управление и обработку

224 инцидентов в области кибербезопасности, оказывающих воздействие на внутренние  
225 услуги и инфраструктуру ИКТ конкретной организации.

226 - **Региональная / многосторонняя CSIRT** – под региональной / многосторонней CSIRT  
227 подразумевается группа, в том числе основная, отвечающая за мониторинг, управление и  
228 реагирование на инциденты в области кибербезопасности в конкретном регионе или  
229 ряде организаций.

230 - **Группа реагирования на инциденты в сфере безопасности продукции (PSIRT)** – под  
231 PSIRT подразумевается группа в структуре коммерческой организации (как правило,  
232 организации-поставщика), отвечающей за получение, рассмотрение, предоставление в  
233 рамках внутренней отчетности и обнародование информации об уязвимости защиты  
234 товаров или услуг, которые организация вводит в коммерческий оборот.

235

## 236 **Услуга 1. Управление инцидентами**

237 **Функция 1.1. Обработка инцидентов**: услуги по управлению киберинцидентами, включая  
238 оповещение клиентуры и координация действий по реагированию на инциденты,  
239 смягчению их последствий и восстановлению после них. Обработка инцидентов зависима  
240 от аналитической деятельности, описанной в разделе "Анализ".

241

242 **Подфункция 1.1.1. Сбор информации**: услуги по получению, каталогизации и  
243 хранению связанной с различными происшествиями и инцидентами информации, в  
244 том числе:

- 245 • **Сбор отчетности по инцидентам**: сбор отчетов касательно вредоносных и  
246 подозрительных происшествий и инцидентов, предоставляемых клиентами и  
247 третьими лицами (такими как другие группы по безопасности или источники  
248 коммерческой информации), независимо от формы подачи таких отчетов:  
249 ручной, автоматической или машиночитаемой.
- 250 • **Сбор цифровых данных**: сбор и каталогизация цифровых данных, которые  
251 могут, хоть и не гарантировано, оказаться полезными для понимания связанной  
252 с инцидентами деятельности (например, изображения диска, файлы, сетевые  
253 журналы/потoki сети).
- 254 • **Другие виды данных (нецифровых)**: сбор и каталогизация нецифровых данных  
255 (журналы посещения в неэлектронной форме, архитектурные схемы, бизнес-  
256 модели, данные по оценке тех или иных объектов, политика, концепции  
257 управления корпоративными рисками и т. д.).

- 258 • **Сбор артефактов:** бизнес-процессы и технические процессы, необходимые для  
259 получения, каталогизации, хранения и отслеживания артефактов, которые, как  
260 считается, остались от враждебной деятельности.
- 261 • **Сбор доказательств:** деятельность, направленная на сбор информации и  
262 данных в целях возможного использования правоохранительными органами,  
263 что часто включает сбор метаданных относительно источника, метода сбора и  
264 собственника информации, а также обеспечение сохранности информации.

265 Подфункция 1.1.2. **Реагирование:** услуги по снижению степени воздействия  
266 инцидента и принятию мер, направленных на возобновление бизнес-функций  
267 клиентов.

- 268 • **Сдерживание:** прекращение нанесения прямого ущерба и снижение степени  
269 вредоносной деятельности путем осуществления краткосрочных тактических  
270 действий (например, блокирование и фильтрация трафика); также может  
271 предусматривать возвращение контроля над системами.
- 272 • **Смягчение последствий:** предотвращение нанесения дальнейшего ущерба  
273 путем устранения его источника, применения временных решений или  
274 внедрения более глубоких и комплексных стратегий сдерживания.
- 275 • **Ремонт:** внесение изменений в пострадавшей области, инфраструктуре или  
276 сети, необходимых для установления и предотвращения повторения такой  
277 деятельности в будущем. Такие действия предусматривают, среди прочего,  
278 усиление степени защиты и готовности организации путем внесения изменений  
279 в ее политику, а также проведения обучения и профессиональной подготовки.
- 280 • **Восстановление:** возобновление целостности пострадавших систем и  
281 возвращение затронутых данных, систем и сетей в нормальное  
282 функциональное состояние.

283 Подфункция 1.1.3. **Координирование:** обмен информацией с CSIRT и  
284 предоставление ей консультаций с привлечением как внутренних, так и внешних  
285 ресурсов. Такие действия, как правило, имеют место тогда, когда с целью  
286 осуществления действий, необходимых для смягчения последствий инцидента, CSIRT  
287 полагается на специальные знания и опыт, а также ресурсы, не находящиеся под ее  
288 непосредственным контролем. Предлагая услуги двустороннего или  
289 многостороннего координирования, CSIRT участвует в обмене информацией, чтобы  
290 дать возможность таким ресурсам предпринять соответствующие действия или  
291 помочь другим лицам выявить, предупредить или устранить существующую  
292 враждебную деятельность.

293

294 Подфункция 1.1.4. **Отслеживание инцидентов:** документирование информации  
295 о действиях, предпринятых для разрешения инцидента, включая собранную  
296 критическую информацию, данные о проведенном анализе, принятых мерах по  
297 устранению инцидента и смягчению его последствий, а также разрешению  
298 инцидента и закрытию соответствующего вопроса.  
299

300 Функция 1.2. **Уязвимость, конфигурация и управление ресурсами:** услуги, связанные с  
301 пониманием и устранением уязвимостей, а также вопросами конфигурации и учета  
302 ресурсов.  
303

304 Подфункция 1.2.1. **Исследование, направленное на выявление уязвимостей:**  
305 выявление новых уязвимостей методом изучения и экспериментирования  
306 (например, нечеткое тестирование и обратный инжиниринг).  
307

308 Подфункция 1.2.2. **Сообщение об уязвимостях:** бизнес-процессы и технические  
309 процессы, направленные на получение, каталогизацию, хранение и отслеживание  
310 сообщений об уязвимостях.  
311

312 Подфункция 1.2.3. **Координация работы с уязвимостями:** информирование  
313 соответствующих организаций о наличии уязвимости с целью воздействовать на  
314 проведение ремонтных работ и ограничить возможные последствия использования  
315 эксплойтов.  
316

317 Подфункция 1.2.4. **Устранение основной причины уязвимости:** осуществление  
318 регламентированных корректирующих действий, необходимых для исправления  
319 выявленной уязвимости. Как правило, такие действия осуществляются поставщиком  
320 продукции.  
321

## 322 Услуга 2. Анализ

323 Функция 2.1. **Анализ инцидентов:** услуги, связанные с определением и описанием  
324 информации о происшествиях и инцидентах, например информации о масштабе,  
325 пострадавших сторонах, вовлеченных системах, временных рамках (выявление,  
326 возникновение и информирование), статусе (продолжающийся или завершённый).  
327 [Примечание: более тщательный анализ инцидента проводится в рамках других, более  
328 специализированных аналитических задач, например задач по анализу артефактов,  
329 неправильной конфигурации, уязвимостей, сетей или данных для экспертно-технического  
330 анализа.]

331

332 Подфункция 2.1.1. **Проверка инцидента:** проведение достоверной проверки,  
333 направленной на установление того, что инцидент, о котором сообщалось,  
334 действительно имел место, оказав в некоторой степени воздействие на вовлеченные  
335 системы.

336

337 **Цель:** предоставить техническое доказательство того, что происшествие является  
338 инцидентом в сфере безопасности, ошибкой сети или аппаратного обеспечения, и  
339 установить возможное воздействие на безопасность и соответствующий ущерб в  
340 контексте конфиденциальности, доступности и/или целостности информационных  
341 ресурсов.

342

343 **Результат:** установить, действительно ли происшествие, о котором сообщалось,  
344 является инцидентом, требующим обработки, или же такое сообщение может  
345 быть зарегистрировано в соответствующих системах, и данный вопрос может  
346 быть закрыт без принятия дальнейших действий. Установить детали  
347 происшествий, в результате которых клиент посчитал, что действительно имел  
348 место инцидент в сфере безопасности, а также установить, является ли такой  
349 инцидент злонамеренным или же в его основе лежат другие причины, такие как  
350 неправильная конфигурация или отказ аппаратного обеспечения.

351

352 Подфункция 2.1.2. **Анализ воздействия:** выявление и описание воздействия на  
353 бизнес-функцию, выполнение которой обеспечивается вовлеченными системами.

354

355 **Цель:** определить размер и масштаб инцидента, в том числе пострадавших частей  
356 инфраструктуры, услуг, данных, департамента или организации. По результатам  
357 данного анализа может быть применен общий подход к устранению инцидента.

358

359

360 **Результат:** установить (потенциальный) ущерб, который инцидент нанес или мог  
361 нанести. Учитывать не только технические аспекты, но и освещение в масс-  
362 медиа, потерю доверия или авторитета, а также какой-либо ущерб репутации.

363

364

365 Подфункция 2.1.3. **Извлеченные уроки:** повторное рассмотрение после  
366 осуществления действий с целью определить улучшения в области процессов,  
367 политики, процедур, ресурсов и инструментов, способствуя таким образом  
368 смягчению последствий и предотвращению нарушений в будущем.

369

370

371 *Цель:* установить, что пошло не так, принять превентивные меры и обменяться  
372 информацией об извлеченных уроках с сообществом в области безопасности путем  
373 опубликования такой информации и проведения соответствующих презентаций.

374

375 *Результат:* комплекс рекомендаций, которые необходимо рассмотреть в качестве  
376 потенциальных изменений в работе информационных систем, процессов и  
377 процедур соответствующего департамента пострадавшей организации.

378

379 Функция 2.2. **Анализ артефактов:** услуги, связанные с пониманием возможностей и  
380 намерений артефактов (например, вредоносные программные средства, эксплойты, спам  
381 и файлы конфигурации), а также их исполнением, обнаружением и нейтрализацией.

382

383 *Цель:* в рамках процесса обработки инцидентов цифровые артефакты можно найти в  
384 пострадавших системах или в местах распространения вредоносных программных  
385 средств. Артефактами могут служить следы попыток несанкционированного доступа,  
386 такие как скрипты, файлы, изображения, файлы конфигурации, инструменты,  
387 результаты их использования, журналы и т. п. Анализ артефактов проводится, чтобы  
388 выяснить, как нарушитель мог использовать артефакт, например для получения  
389 доступа в системы или сети организации, или что нарушитель делал в системе. Анализ  
390 артефактов направлен на то, чтобы установить, как артефакт функционирует сам по  
391 себе или в комбинации с другими артефактами. Сделать это можно путем проведения  
392 различных мероприятий: анализ состояния поверхности носителя, обратный  
393 инжиниринг, динамический анализ и сравнительный анализ. Каждое мероприятие  
394 позволяет получить дополнительную информацию об артефакте. Методы анализа  
395 включают, среди прочего, определение вида и характеристик артефакта, его сравнение  
396 с известными артефактами, наблюдение за исполнением артефакта в динамике, а  
397 также разборку и интерпретацию двоичных артефактов. Анализируя артефакт(ы),  
398 аналитик стремится воспроизвести и установить действия нарушителя, чтобы  
399 можно было оценить ущерб, разработать решения, позволяющие смягчить последствия  
400 использования артефакта, а также предоставить информацию клиентам и другим  
401 исследователям.

402 ***Результат:** понять природу восстановленного цифрового артефакта, а также его связь*  
403 *с другими артефактами, атаками и использованными уязвимостями. Найти способы*  
404 *смягчения последствий использования анализируемого(ых) артефакта(ов), определив*  
405 *тактику, методы и порядок действия нарушителей, направленных на получение*  
406 *несанкционированного доступа к системам и сетям и осуществление вредоносной*  
407 *деятельности.*

409

410 Подфункция 2.2.1. **Анализ состояния поверхности носителя:** выявление и  
411 описание основной информации и метаданных об артефактах (например, тип файла,  
412 выходная строковая последовательность, криптографические хэши, размер файла,  
413 название файла), а также анализ общедоступной и частной информации об  
414 артефакте.

415

416 ***Цель:** являясь первым шагом в процессе сбора базовой информации, анализ*  
417 *состояния поверхности носителя позволяет сравнить полученную от артефакта*  
418 *информацию с информацией, полученной от других общедоступных и*  
419 *принадлежащих частным лицам артефактов, а также (или) от репозитория*  
420 *подписей. Вся известная информация (например, информация о возможном ущербе,*  
421 *функциональности и способах смягчения последствий) собирается и*  
422 *анализируется. Необходимость дальнейшего анализа зависит от того, какова*  
423 *задача текущего анализа.*

424

425

426 ***Результат:** определить характеристики и/или подпись цифрового артефакта, а*  
427 *также всю известную информацию о нем, включая информацию о его*  
428 *вредоносности, воздействии и способах смягчения последствий его использования.<sup>1</sup>*  
429 *(На основе такой информации можно определить последующие шаги.)*

430

431 Подфункция 2.2.2. **Обратный инжиниринг:** анализ статических характеристик  
432 артефакта определит, насколько полнофункциональным он является, независимо от  
433 среды, в которой может проходить его исполнение.

434

435 ***Цель:** для проведения более глубокого анализа вредоносных артефактов, включая*  
436 *обнаружение скрытых действий и команд инициирования. Обратный инжиниринг*  
437 *позволяет аналитику обойти любые запутанные места и компиляции (для*  
438 *бинарных артефактов) и обнаружить программу, скрипт или код, составляющий*  
439 *вредоносное программное средство, либо найдя исходный код, либо разобрав*  
440 *двоичный артефакт с целью установления и интерпретации языка его сборки.*  
441 *Полное определение машинного языка показывает, какие функции и действия*

442 *может осуществлять вредоносное программное средство. Обратный инжиниринг*  
443 *представляет собой более глубокий анализ, проводимый тогда, когда анализ*  
444 *состояния поверхности носителя и динамический анализ не могут дать всю*  
445 *необходимую информацию.*

447 **Результат:** *установить полную функциональность цифрового артефакта, чтобы*  
448 *понять, как он функционирует, как осуществляемые им действия иницируются,*  
449 *какие в связанных системах существуют слабые места, которыми можно*  
450 *воспользоваться, каково полное воздействие артефакта и каков наносимый им*  
451 *потенциальный ущерб; на основании этого разработать решения, позволяющие*  
452 *смягчить последствия использования артефакта и при необходимости создать*  
453 *новую подпись для сравнения с другими образцами.*

455 Подфункция 2.2.3. **Динамический анализ:** понимание возможностей артефакта  
456 путем наблюдения за работой образца в реальной или эмулированной среде  
457 (например, тестовая или виртуальная среда, эмуляторы программного или  
458 аппаратного обеспечения).

460 **Цель:** *дать представление о том, как работает артефакт. Использование*  
461 *эмулированной среды позволяет зафиксировать изменения хоста, сетевого*  
462 *трафика и результатов исполнения. Основная идея заключается в том, чтобы*  
463 *попытаться увидеть артефакт в действии в ситуации, максимально*  
464 *приближенной к реальной.*

466 **Результат:** *получить дополнительную информацию о работе цифрового*  
467 *артефакта, наблюдая за его поведением в процессе исполнения, с целью*  
468 *определить изменения в системе пострадавшего хоста, взаимодействие других*  
469 *систем и полученный таким образом сетевой трафик, что позволит лучше*  
470 *понять ущерб, нанесенный системе, и воздействие на нее, а также создать*  
471 *новую(ые) подпись(си) артефакта и определить способы смягчения последствий*  
472 *его использования. (Примечание: динамический анализ не позволяет увидеть*  
473 *полную функциональность артефакта, так как не все разделы кода артефакта*  
474 *можно иницировать. Динамический анализ не позволяет аналитику увидеть*  
475 *каковы все возможности вредоносного программного средства, а лишь, что оно*  
476 *делает в тестовой ситуации.)*

478 Подфункция 2.2.4. **Сравнительный анализ:** анализ направлен на определение  
479 типовой функциональности и намерений, в том числе на основе анализа целого  
480 класса каталогизированных артефактов.

482 **Цель:** *изучить связь артефакта с другими артефактами. Это может помочь*  
483 *выявить общие черты в отношении кода, образа действия, целей, намерений и*  
484 *авторов. На основании таких общих черт можно определить масштаб атаки*  
485 *(например, не преследует ли она более значимую цель, не использовался ли похожий*

486 код ранее и т. п.). Методы сравнительного анализа могут включать сравнение на  
487 основе аналогов или сравнение на основе общих черт кода. Сравнительный анализ  
488 дает более широкое представление о том, как артефакт или его аналоги  
489 использовались и как они изменились со временем, что помогает понять оценку  
490 вредоносного программного средства или других вредоносных видов артефактов.

491  
492 **Результат:** определить общие черты или взаимосвязь между артефактами с  
493 целью выявить тенденции или сходство, что позволит лучше понять или  
494 получить дополнительную информацию о функциональности, воздействии и  
495 способах смягчения последствий использования цифровых артефактов.

496  
497

498 Функция 2.3. **Анализ мультимедийной информации:** услуги, предусматривающие, среди  
499 прочего, анализ соответствующих данных систем, сетей, цифровых запоминающих  
500 устройств и съемных носителей с целью лучше понять, как можно предотвратить,  
501 обнаружить схожие или взаимосвязанные инциденты, а также смягчить их последствия.  
502 Такие услуги могут способствовать предоставлению информации в целях проведения  
503 юридического и экспертно-технического анализа, анализа на нормативно-правовое  
504 соответствие, а также других видов статистического анализа информации.

505  
506 **Цель:** собрать и проанализировать доказательства, полученные на основе носителей  
507 информации, таких как жесткие диски, мобильные устройства, съемные носители,  
508 облачные хранилища или носители другого формата, включая бумажные носители и  
509 видеоносители. Если результаты анализа предназначены для представления в  
510 юридическом контексте или контексте нормативно-правового соответствия, сбор  
511 такой информации необходимо осуществлять в соответствии с принципами экспертно-  
512 технического анализа, который позволяет сохранить целостность доказательств с  
513 соблюдением правил передачи ответственности. Такие доказательства могут  
514 включать артефакты, такие как оставленные вредоносные программные средства;  
515 изменения в состоянии файлов, регистры и другие системные компоненты; данные  
516 учета сетевого трафика и другие файлы регистрации, а также информация в памяти.  
517 Учтите, что анализ мультимедийной информации направлен на поиск доказательств  
518 того, что произошло, и он отличается от анализа артефактов, цель которого – понять  
519 один артефакт и касающиеся его взаимосвязи. Тем не менее методы анализа  
520 артефактов можно применять в рамках анализа мультимедийной информации. Кроме  
521 того, к таким услугам можно прибегнуть не только в случае киберинцидентов, но и при  
522 рассмотрении вопросов, связанных с людскими ресурсами, или других правовых или  
523 организационных вопросов.

524 **Результат:** представить выводы, 1) обеспечивающие учет информационных ресурсов  
525 (например, найденная интеллектуальная собственность или другая конфиденциальная

информация); 2) отображающие хронологию событий, которая может выявить какие-либо дополнения, изменения или удаления в отношении мультимедийных ресурсов, вовлеченных в инцидент, а также установить, кто осуществил или что осуществило соответствующие действия, если это возможно, и как все эти доказательства, во взаимосвязи между собой, объясняют степень и воздействие инцидента.

531

532 **Функция 2.4. Анализ уязвимостей / использования эксплойтов:** услуги, направленные на  
533 обеспечение более глубокого понимания уязвимостей, вызвавших киберинцидент.

534

535 **Подфункция 2.4.1. Анализ технической уязвимости (вредоносных программных**  
536 **средств) / эксплойтов:** понимание слабых(ой) сторон(ы), использованных для  
537 создания инцидента, и вредоносных навыков, примененных для использования  
538 таких слабых сторон.

539

540 **Цель:** проинформировать клиентуру обо всех известных уязвимостях (стандартных  
541 точках входа для нарушителей) с целью обеспечить обновление и мониторинг систем  
542 на наличие эксплойтов, минимизировав таким образом любое негативное  
543 воздействие.

544

545 **Результат:** иметь полное представление об уязвимости и о том, каким образом  
546 злоумышленники смогут воспользоваться такой уязвимостью для проникновения и  
547 эксплуатации систем.

548

549 **Подфункция 2.4.2. Анализ основных причин:** понимание дефектов разработки и  
550 внедрения, позволивших атаке произойти.

551

552 **Цель:** определить основную причину и точку нарушения, что поможет полностью  
553 устранить проблему.

554

555 **Результат:** иметь четкое представление об обстоятельствах, допускающих  
556 наличие уязвимости и таким образом позволяющих нарушителю использовать  
557 такую уязвимость.

558

559 **Подфункция 2.4.3. Анализ способов устранения:** понимание того, какие шаги  
560 необходимы для устранения основополагающих дефектов, позволивших атаке  
561 произойти, и предотвращения такой атаки в будущем.

562

563 **Цель:** установить проблему, в результате которой нарушение стало возможным,  
564 осуществить корректировку уязвимости, изменить процедуру или дизайн, обеспечить  
565 оценку способов устранения третьей стороной и определить, не было ли на этапе  
566 устранения допущено появление каких-либо новых уязвимостей.

567  
568  
569  
570  
571

*Результат: разработать план действий, направленный на усовершенствование процессов, инфраструктуры и дизайна для блокирования конкретной направленности атаки и предотвращения такой атаки в будущем.*

572  
573  
574  
575  
576

Подфункция 2.4.4.     **Анализ способов смягчения последствий:** анализ, направленный на определение способов снижения (предупреждения) рисков, возникших в результате атаки или уязвимости, без необходимости устранения основополагающего дефекта, допустившего такую атаку или уязвимость.

## 577 **Услуга 3. Обеспечение безопасности информации**

578 **Функция 3.1. Оценка рисков / нормативно-правового соответствия:** услуги, связанные с  
579 оценкой рисков или нормативно-правового соответствия. К таким услугам может  
580 относиться как проведение непосредственно оценки, так и помощь в анализе результатов  
581 оценки. Как правило, проводится в рамках выполнения требования о соответствии  
582 (например, ISO 27XXX, COBIT).

583

584 **Цель:** улучшить процесс определения возможностей и угроз; улучшить механизмы  
585 контроля; улучшить процесс предотвращения потерь и управления инцидентами, а также  
586 обеспечения информационной безопасности и выполнения других соответствующих  
587 функций.

588 **Результат:** последовательный процесс оценки и управления информационными  
589 рисками в отношении ключевых активов и данных; содействие оценке рисков;  
590 определение соответствующих вариантов работы с рисками, включая при необходимости  
591 управление инцидентами и экспертно-технический анализ.

592

593 **Подфункция 3.1.1. Учет особо важных активов/данных:** определение ключевых  
594 активов и данных, имеющих решающее значение для выполнения миссии  
595 организации. Такие активы и данные необязательно должны принадлежать  
596 организации (например, поставщик облачных услуг или внешний набор данных).  
597 Данные действия предусматривают, среди прочего, определение местоположения и  
598 владельца таких активов и данных, уровня их конфиденциальности, функции  
599 обеспечения выполнения их миссии, а также их текущего статуса / уровня.

600

601 **Цель:** регулярно определять такие активы и данные, если управление инцидентами  
602 необходимо организации для выполнения своей миссии наряду с осуществлением  
603 соответствующей деятельности.

604 **Результат:** регулярно обновляемый реестр, список или база данных ключевых  
605 активов и данных для использования организацией при проведении оценки рисков.

606

607 Подфункция 3.1.2. **Определение стандарта проведения оценки:** получение  
608 руководителями высшего звена политик(и) управления рисками организации и  
609 перечисленных/установленных стандартов для проведения оценки уровня/статуса  
610 безопасности. Предложение критериев оценки или установления контрольных  
611 показателей на рассмотрение менеджерам по вопросам рисков и главным  
612 директорам по информационной безопасности предприятия. К примерам  
613 стандартов, среди прочего, могут относиться Базель II, COBIT, ITIL, сертификация и  
614 аккредитация.

615

616 **Цель:** помогать в выборе утвержденной методики оценки информационных рисков  
617 для использования в организации, а также предоставлять входные данные для  
618 проведения более широкой оценки рисков и управления рисками на уровне  
619 организации в целом.

620 **Результат:** выбранная методика оценки информационных рисков, используемая на  
621 всех уровнях организации; поддержка и помощь на уровне руководства высшего  
622 звена по внедрению выбранной методики; политики организации,  
623 предусматривающие в соответствующих случаях применение выбранной  
624 методики оценки рисков; согласованные мероприятия, шаблоны и промежуточные  
625 результаты; согласованные процесс и процедуры оценки информационных рисков;  
626 согласованные механизмы внедрения результатов оценки информационных рисков  
627 в меры по управлению рисками и в процесс принятия решений на уровне  
628 организации.

629

630 Подфункция 3.1.3. **Проведение оценки:** помогать в осуществлении анализа и  
631 содействовать участию в проведении оценок с целью обеспечения выполнения /  
632 учета требований относительно риска и безопасности.

633

634 **Цель:** осуществлять максимально полную оценку информационных рисков в  
635 отношении выбранного ключевого актива или данных с использованием  
636 утвержденной методики.

637 **Результат:** осуществленная оценка информационных рисков в отношении  
638 выбранного ключевого актива или данных.

639

640 Подфункция 3.1.4. **Выводы и рекомендации:** выработка и предоставление  
641 результатов оценки, отчетов и/или рекомендаций (напр., составление отчета,  
642 использование соответствующих заданий в публикации или информации).

643  
644 **Цель:** содействовать осуществлению полного документирования результатов  
645 проведенной оценки рисков, а также перечислить действия, которые следует  
646 предпринять, и рекомендации, которые следует учесть по итогам оценки.

647 **Результат:** официальный, утвержденный отчет, содержащий подробную  
648 информацию о важнейшем активе или данных, реализованном процессе оценки  
649 рисков, данных, использованных при оценке рисков, итоги, рекомендации, действия,  
650 планы и временные рамки распространения отчета.

651  
652 Подфункция 3.1.5. **Отслеживание:** оказывать содействие главному директору по  
653 информационной безопасности и/или менеджеру по вопросам рисков в  
654 отслеживании как статуса оценок, так и дальнейшего внедрения рекомендаций.

655  
656 **Цель:** обеспечить соблюдение планов, осуществление действий и выполнение  
657 рекомендаций в соответствии с зафиксированными временными рамками.

658 **Результат:** регулярный анализ планов и временных рамок; перечень предпринятых  
659 действий; внесение изменений во временные рамки в случае несвоевременного  
660 осуществления действий; отчет о проделанной работе в сравнении с планами и  
661 установленными временными рамками.

662  
663 Подфункция 3.1.6. **Тестирование:** активное тестирование на соответствие  
664 уровням риска. Может включать в себя тест на проникновение, сканирование и  
665 оценку уязвимостей, а также оценку, тестирование приложений, аудит и  
666 верификацию и т. п.

667  
668 **Цель:** проверить, соответствует(ют) ли поставленной цели выбранная(ые) и  
669 внедренная(ые) мера(ы) в отношении риска, реализована(ы) ли она (они) правильно,  
670 а также были ли приняты ожидаемые меры по снижению рисков.

671 **Результат:** задокументированный план теста с ожидаемыми результатами;  
672 задокументированные тесты и результаты; сопоставление с ожидаемыми  
673 результатами; действия и временные рамки по исправлению любых  
674 несоответствий с ожиданиями.

675

676 **Функция 3.2. Управление корректировками:** услуги, содействующие обеспечению  
677 клиентов необходимыми возможностями для управления определением инвентарного  
678 списка, систем, подлежащих корректировке, развертывания и верификации установки  
679 корректировок.

680

681 **Цель:** помогать при определении, приобретении, установке и верификации корректировок  
682 для продукции и систем, а также осуществлять оценку рентабельности и воздействия  
683 корректировок с точки зрения управления инцидентами.

684 **Результат:** осведомленность об организации и понимание необходимых корректировок;  
685 понимание корректировок, которые должны применять поставщики услуг; понимания  
686 воздействия корректировок на информационные риски; понимание их воздействия на  
687 управление инцидентами.

688

689 **Функция 3.3. Управление эксплуатационной политикой:** услуги по разработке,  
690 эксплуатации, институционализации и применению концепции осуществления  
691 деятельности организации, а также других политик.

692

693 **Цель:** выступать в качестве надежного консультанта для клиента или отрасли по вопросам  
694 обеспечения непрерывной деятельности и восстановления после бедствий путем  
695 предоставления объективных, основывающихся на фактах консультаций с учетом  
696 рассматриваемой возможности или проблемы, среды, в которой может быть применен  
697 предоставленный совет, а также любых применимых ограничений в отношении ресурсов.

698 **Результат:** решения относительно деятельности компании, учитывающие  
699 особенности обеспечения непрерывной деятельности и восстановления после бедствий;  
700 управление инцидентами в качестве надежного консультанта; члены группы по  
701 управлению инцидентами участвуют, в соответствующих случаях, в принятии решений  
702 относительно деятельности компании.

703

704 **Функция 3.4. Анализ рисков/консультации по вопросам восстановления после бедствий**  
705 **с обеспечением непрерывной деятельности:** услуги, предоставляемые клиенту,  
706 связанные с мерами по обеспечению непрерывной деятельности организации с учетом  
707 выявленных рисков. К ним может относиться ряд мер по управлению рисками: от  
708 проведения оценки до содействия анализу при оценке и снижении уровня воздействия  
709 результатов оценки.

710

711 **Цель:** выступать в качестве надежного консультанта для клиентуры или отрасли по  
712 вопросам информационной безопасности и управления инцидентами путем  
713 предоставления объективных, основывающихся на фактах консультаций с учетом  
714 рассматриваемой возможности или проблемы, среды, в которой может быть применен  
715 предоставленный совет, а также любых применимых ограничений в отношении ресурсов.

716 **Результат:** решения относительно деятельности компании, учитывающие  
717 особенности информационной безопасности и управления инцидентами; управление  
718 инцидентами в качестве надежного консультанта; члены группы по управлению  
719 инцидентами участвуют, в соответствующих случаях, в принятии решений  
720 относительно деятельности компании.

721

722 **Функция 3.5. Консультации по вопросам безопасности:** услуги по консультированию  
723 клиента или отрасли по вопросам осуществления или внедрения соответствующих  
724 операций или функций обеспечения безопасности.

725

## 726 Услуга 4. Информированность о ситуации

727 **Цель:** информированность о ситуации представляет собой ряд мер, направленных на  
728 обеспечение осведомленности организации касательно среды своей деятельности.  
729 Информированность о ситуации включает в себя определение важнейших элементов, способных  
730 оказывать воздействие на миссию организации, мониторинг таких элементов и использование  
731 таких знаний в принятии решений и при осуществлении других действий.

732  
733 **Результат:** обеспечение необходимой информированности о мероприятиях и действиях как  
734 внутри организации, так и вокруг нее, которые могут повлиять на возможность  
735 своевременного и безопасного осуществления организацией своей деятельности.  
736

737 Функция 4.1. **Работа датчиков/метрические операции:** услуги, направленные на  
738 разработку, развертывание и эксплуатацию систем, а также методик анализа, с целью  
739 определения действий, которые необходимо расследовать.

740  
741 **Цель:** создавать инфраструктуру и процессы сбора информации, необходимые для  
742 обеспечения информированности организации о ситуации.

743  
744 **Результат:** инфраструктура для сбора оперативной информации (т. е. датчики),  
745 предоставляющая данные для обеспечения информированности о ситуации.

746  
747 Подфункция 4.1.1. **Разработка требований:** понимание потребностей клиента и  
748 обеспечение разрешений, согласно которым может работать CSIRT.

749  
750 **Цель:** в процессе разработки требований определяются потребности организации в  
751 отношении информированности о ситуации, после чего такие требования картируются  
752 с учетом типов информации, необходимой для достижения соответствующих целей.

753  
754 **Результат:** с точки зрения информации, понимание уровня осведомленности,  
755 который необходим организации и ее клиентуре. Кроме того, обеспечение  
756 получения организацией всех необходимых политико-правовых разрешений на сбор  
757 информации.  
758

759 Подфункция 4.1.2. **Определение необходимых данных:** определение данных,  
760 необходимых для выполнения требований.

761  
762 **Цель:** функции датчиков могут выполнять разные агенты – от автоматизированных  
763 систем до человека. Такие источники информации (данных) используются для  
764 обеспечения информированности организации о ситуации. Процесс «Определение  
765 необходимых данных» предусматривает картирование требований относительно  
766 информированности о ситуации применительно к потенциальным источникам  
767 информации (т. е. датчикам).

768  
769 *Результат: определение данных необходимо для выполнения требований*  
770 *относительно информированности о ситуации организации. Некоторые из таких*  
771 *источников данных уже могут существовать, в то время как другие, возможно,*  
772 *необходимо будет выработать и/или приобрести.*  
773

774 Подфункция 4.1.3. **Методы получения данных:** определение методов,  
775 инструментов, техник и технологий, используемых для сбора необходимых данных.

776  
777 *Цель: в ходе этого процесса определяются методы сбора, обработки и хранения*  
778 *собранной информации (данных).*

779  
780 *Результат: определение тех или иных подробностей того, каким образом будет*  
781 *осуществляться сбор, хранение, обработка и удаление информации.*  
782

783 Подфункция 4.1.4. **Управление датчиками:** техническое обслуживание и  
784 постоянное повышение качества работы датчиков в соответствии с установленными  
785 требованиями.

786  
787 *Цель: осуществлять техническое обслуживание и мониторинг датчиков для*  
788 *обеспечения надлежащей функциональности и точности.*

789  
790 *Результат: внедрение программы управления датчиками и обеспечения*  
791 *устойчивости жизненного цикла.*  
792

793 Подфункция 4.1.5. **Управление результатами:** сортировка информации и  
794 показателей датчиков в зависимости от приоритетов и распространение такой  
795 информации и показателей. Как правило, распространение осуществляется с  
796 использованием информационной панели для ознакомления на разных уровнях  
797 организации.

798

799 Функция 4.2. **Синтез/корреляция:** услуги, предусматривающие проведение анализа и  
800 объединение разных источников данных. Использование потоков данных независимо от  
801 источника и сведение их воедино для отображения общей картины ситуации  
802 (информированность о ситуации).

803

804 *Цель: определить новые взаимосвязи между инцидентами, показателями и участниками,*  
805 *позволяющие повысить эффективность мер по смягчению последствий или реагированию*  
806 *на инциденты в области безопасности.*

807 ***Результат:** обеспечить последовательный процесс обработки организацией новой*  
808 *информации об угрозах и объединение ее с полученной ранее информацией, содержащейся*  
809 *в хранилище данных организации. Итоговым результатом такого процесса является*  
810 *улучшенный массив данных, обеспечивающий для CSIRT возможность принятия более*  
811 *эффективных и точных решений.*

812

813 Подфункция 4.2.1. **Определить алгоритмы синтеза информации:** обозначить  
814 методы и техники (алгоритмы) или технологии, используемые в анализе (синтезе)  
815 информации.

816

817 ***Цель:** в контексте обработки инцидентов важно, чтобы CSIRT сохраняла эффективное*  
818 *оперативное понимание информации, поступающей из разных источников. Синтез*  
819 *позволяет обрабатывать информацию таким образом, чтобы CSIRT могла оперативно*  
820 *учитывать новую информацию по мере ее получения, а также полностью увязывать ее*  
821 *с контекстом и делать ее доступной для использования в процессе обработки*  
822 *инцидентов.*

823 ***Результат:** выработать внутренний процесс, дающий возможность получения*  
824 *новой информации, ее оценки в контексте уже существующей информации и*  
825 *успешного использования полученной в результате этого информации,*  
826 *предоставленной CSIRT, в контексте инцидента.*

827

828 Подфункция 4.2.2. **Синтез и анализ:** анализ (синтез) источников данных с  
829 использованием данных в системе управления знаниями с целью определения  
830 общих характеристик и взаимосвязей в массиве данных.

831

832 ***Цель:** в процессе обработки инцидентов CSIRT необходимо постоянно сохранять*  
833 *понимание угрозы, создаваемой в результате того или иного инцидента в отношении*  
834 *организации. Для этого группе необходимо поддерживать актуальную*  
835 *осведомленность, как о самом инциденте, так и о тактиках, техниках и процедурах,*  
836 *применяемых злоумышленником. Ей необходимо осуществлять постоянный сбор*  
837 *информации и оценивать ее в сопоставлении с уже существующей информацией.*  
838 *Подфункция 4.2.2 отвечает за применение алгоритмов синтеза, выбранных в*  
839 *подфункции 4.2.1, для проведения анализа информации об угрозе, полученной из*  
840 *внешних источников.*

841 ***Результат:** понимать воздействие новой информации об угрозе, собранной на*  
842 *основе произошедших инцидентов, а также осуществить подготовку организации*  
843 *к любым изменениям в ТТР, внесенным злоумышленником, или обеспечить*

844 *возможность постоянного обновления методов смягчения последствий и*  
845 *реагирования с целью принятия более эффективных мер в ответ на инциденты.*

846

847 **Функция 4.3. Разработка и управление информацией о безопасности:** услуги,  
848 предоставляемые внутренним и внешним клиентам с целью разработки и управления  
849 источниками информации о безопасности, являющимися третьими лицами. Информацию  
850 о безопасности можно определить как сведения о безопасности и угрозах,  
851 предоставляющие оперативную аналитическую информацию или информацию о тех или  
852 иных угрозах. Среди прочего, к таким услугам может относиться анализ, разработка,  
853 распространение и управление информацией о безопасности, включая показатели угроз и  
854 модели их обнаружения, например правила противодействия вредоносным  
855 программным средствам и соответствующие подписи, а также тактику, методы и  
856 процедуры, применяемые злоумышленниками. Эти услуги зависят от действий по  
857 обмену информацией, описанных в разделе 5.6, "Информационно-пропагандистская  
858 деятельность/информационное взаимодействие".

859

860 **Цель:** информация, получаемая от внешних объектов, является чрезвычайно важной для  
861 обеспечения достаточного уровня информированности о ситуации. CSIRT нужен большой  
862 объем информации высокого качества, связанной с ее деятельностью; тем не менее затраты  
863 и нагрузка, необходимые для ее получения, указывают на то, что соответствующие усилия  
864 необходимо направлять выборочно на те или иные источники.

865

866 **Результат:** система управления данными (функция 4.4) принимает множественные,  
867 высококачественные потоки данных, охватывающие все области, относящиеся к  
868 деятельности CSIRT – в первую очередь, путем полностью автоматизированных  
869 процессов. Еще одним результатом является наличие процессов обнаружения аномалий и  
870 изменений в тенденциях информационных потоков, поступающих от внешних  
871 источников.

872

873 **Подфункция 4.3.1. Определение и учет источников:** постоянное выявление,  
874 поддержка и интеграция источников информации в процессы управления знаниями  
875 и анализа.

876 **Цель:** получить актуальную, высококачественную информацию из внешних источников  
877 для принятия мер реагирования на инциденты, а также для упреждающего повышения  
878 информированности о ситуации (и общего состояния безопасности организации).  
879 Данные из внешних источников дополняют данные, собранные внутри организации:  
880 отчеты об инцидентах (функция 1.1), отчеты об уязвимостях (функция 1.2), а также

881 данные датчиков, используемых CSIRT (функция 4.1).

882  
883 *Результат:* получение высококачественной, относящейся к безопасности  
884 информации из внутренних, внешних, открытых и/или коммерческих источников.  
885 Вся собранная информация храниться в системе управления данными (функция 4.4).

886  
887 Подфункция 4.3.2. **Сбор и каталогизация контента источников:** сбор материалов  
888 из источников информации об угрозах. Эти источники могут быть внутренними,  
889 внешними, открытыми и/или платными.

891 *Цель:* оценить качество собранной информации. Наблюдать изменения в  
892 характеристиках (в т. ч. в количестве) данных, полученных из внешних источников, с  
893 целью обнаружения аномалий и/или новых тенденций.

894  
895 *Результат:* документация, содержащая оценку качества источников.  
896 Автоматизированный или полуавтоматизированный процесс обнаружения  
897 основных изменений в общих характеристиках информации, полученной из внешних  
898 источников.

899  
900 Функция 4.4. **Управление данными и знаниями:** услуги, предлагаемые клиентам в целях  
901 фиксации, разработки, совместного использования и эффективного применения знаний  
902 организации с учетом разметки данных (например, STIX, TAXII, IODEF, TLP), баз данных  
903 показателей и каталогов вредоносных программных средств/уязвимостей.

904  
905 *Цель:* клиентам нужны данные и знания о кибербезопасности того уровня качества и в тех  
906 временных рамках, которые соответствуют их потребностям. Данные о кибербезопасности  
907 включают в себя информацию, предназначенную для обработки системами с целью  
908 содействия автоматизации процесса обеспечения безопасности. К знаниям в области  
909 кибербезопасности относится информация, предназначенная для аналитиков/операторов  
910 по кибербезопасности. Кроме того, данные и знания о кибербезопасности нужны для  
911 предоставления других услуг и выполнения функции CSIRT. Такой информацией лучше всего  
912 управлять как общим ресурсом CSIRT при условии, что большая часть информации  
913 используется повторно при предоставлении нескольких разных услуг и выполнении  
914 функций.

915  
916 *Результат:* данные и знания в области кибербезопасности требуемого качества  
917 своевременно предоставляются клиентам. Данные и знания, необходимые для  
918 предоставления других услуг и выполнения других функций CSIRT, можно легко получить  
919 из одного источника внутри CSIRT.

920

- 921 • **Управление представлением данных:** стандартизация представления данных и
- 922 обмена ими (например, STIX, TAXII, IODEF, RID и т. п.)
- 923 • **Управление хранением данных:** разработка, введение в эксплуатацию и
- 924 обслуживание систем управления хранением данных.
- 925 • **Освоение данных:** процессы и системы, используемые для ввода, проверки и
- 926 хранения информации.
- 927 • **Извлечение данных:** процессы, политики и технические методы извлечения
- 928 информации.
- 929 • **Оценка инструментов:** оценка и интеграция инструментов, используемых для
- 930 управления данными, анализа и совместной работы.
- 931
- 932

933 Функция 4.5. **Показатели организации:** услуги, направленные на определение,  
934 установление, сбор и анализ сведений о достижении организацией целевых показателей  
935 результативности, а также оценку эффективности организации.

936  
937 **Цель:** в настоящее время основным направлением усилий групп реагирования на  
938 инциденты в области компьютерной безопасности (CSIRT) и организаций, занимающихся  
939 управлением инцидентами, является определение того, насколько успешно они выполняют  
940 возложенную на них задачу по управлению инцидентами в области кибербезопасности. По  
941 мере того, как группы становятся более зрелыми с точки зрения продолжительности  
942 оперативной деятельности, они задаются вопросом: "Насколько успешно мы работаем на  
943 самом деле?" Группы ищут способы оценки своих операций не только для определения  
944 сильных и слабых сторон процессов, технологий и методов, но и для сравнения показателей  
945 своей деятельности с успехами других, аналогичных им групп. Они ищут количественные  
946 доказательства и показатели, свидетельствующие о том, являются ли они эффективными в  
947 вопросах предупреждения, обнаружения, анализа и реагирования на происшествия и  
948 инциденты в области кибербезопасности. Эта функция направлена на определение того, на  
949 какие вопросы (информацию) необходимо дать ответы руководству, группам CSIRT и  
950 заинтересованным сторонам, среди прочего, чтобы оценить свою деятельность и доказать  
951 свою значимость; на создание механизмов сбора параметров в целях обеспечения  
952 необходимых показателей, а также последующего сбора, анализа и представления  
953 результатов.

954  
955 **Результат:** обеспечить необходимую осведомленность и эмпирические доказательства,  
956 демонстрирующие то, насколько организация по управлению инцидентами  
957 соответствует своей миссии и насколько эффективно выполняет ее. Использовать эту  
958 информацию для содействия принятию решений и повышения уровня эффективности и  
959 подотчетности.

960

961

## 962 Услуга 5. Информационно-пропагандистская 963 деятельность/информационное взаимодействие

964 Функция 5.1. **Консультации по вопросам политики в области кибербезопасности:**  
965 услуги, способствующие разработке и принятию политики в области кибербезопасности с  
966 целью сформировать благоприятную для CSIRT, ее клиентуры и других заинтересованных  
967 лиц среду путем предоставления лицам, ответственным за принятие решений, экспертных  
968 консультаций по рассматриваемым вопросам.  
969

970 Подфункция 5.1.1. Внутренние

- 971 • **Консультации по политико-правовым вопросам:** предоставление данных о  
972 политико-правовых последствиях касательно полномочий и мандата  
973 организации и клиентуры.
- 974 • **Разработка политики:** разработка политики по вопросам, касающимся или  
975 влияющим на деятельность и полномочия организаций или клиентуры.

976 Подфункция 5.1.2. Внешние

- 977 • **Предоставление данных по политическим вопросам:** предоставление  
978 рекомендаций по вопросам политики в технической области и области  
979 безопасности, которые могут оказать воздействие на организацию, ее  
980 клиентуру или других партнеров.
- 981 • **Оказание воздействия на политику:** предоставление достоверной информации  
982 или экспертных данных по рассматриваемым вопросам для использования в  
983 качестве ориентира при пересмотре политики, регламентарных положений или  
984 законов. Такие действия могут предусматривать, среди прочего, представление  
985 доказательств в законодательных, научных или других органах, составление  
986 документов с изложением позиции, написание правительственных  
987 информационных документов или статей, ведение блога, участие в работе  
988 социальных сетей, проведение встреч с заинтересованными лицами и т. п.
- 989 • **Разработка стандартов или примеров передового опыта:** содействовать  
990 деятельности организаций, отвечающих за разработку отраслевых,  
991 международных, региональных и национальных стандартов или примеров  
992 передового опыта (IETF, ICO, FIRST), направленной на упорядочивание  
993 процессов / примеров передового опыта с целью обеспечения максимально  
994 возможной совместимости, в том числе функциональной, а также  
995 безопасности, возможности воспроизведения и качества.

996 Функция 5.2. **Управление отношениями:** услуги, направленные на установление и  
997 поддержание отношений в интересах организации.  
998

999 Подфункция 5.2.1. **Управление отношениями с аналогичными организациями:**  
1000 развитие и поддержание отношений с организациями, которые могут  
1001 способствовать выполнению CSIRT своей миссии. Такие действия могут  
1002 предусматривать обеспечение функциональной совместимости или содействие  
1003 сотрудничеству между организациями.  
1004

1005 Подфункция 5.2.2. **Управление отношениями с клиентами:** разработка и  
1006 внедрение практики, стратегий и технологий, предназначенных для определения,  
1007 распознавания, понимания и оценки деятельности клиентуры и заинтересованных  
1008 сторон, а также отслеживания такой деятельности и управления ею.  
1009

1010 Подфункция 5.2.3. **Организация связи:** управление списками,  
1011 предназначенными для рассылки объявлений, оповещений или предупреждений об  
1012 опасности, потоков данных или других публикаций, а также совместного  
1013 использования информации.  
1014

1015 Подфункция 5.2.4. **Организация безопасной связи:** управление механизмами  
1016 безопасной связи, предназначенными для использования электронной почты или  
1017 веб-сайтов, мгновенного обмена сообщениями, а также обеспечения голосовой  
1018 связи.  
1019

1020 Подфункция 5.2.5. **Конференции / семинары-практикумы:** предоставление  
1021 CSIRT и ее клиентам возможности собираться вместе для обсуждения стоящих перед  
1022 ними угроз и вызовов, укрепления доверительных взаимоотношений, поддержания  
1023 взаимных контактов и обмена примерами передового опыта и извлеченными  
1024 уроками.  
1025

1026 Подфункция 5.2.6. **Привлечение заинтересованных сторон/отношения с**  
1027 **заинтересованными сторонами:** это предусматривает, среди прочего,  
1028 координирование деятельности с отраслевыми / вертикальными организациями, а  
1029 также обеспечение функционирования официальных центров координирования  
1030 деятельности как с внутренними, так и с внешними заинтересованными сторонами.  
1031 Привлечение руководства организации к информированию о ее миссии и  
1032 обеспечению понимания безопасности и осведомленности о ней.  
1033

1034 Функция 5.3. **Повышение осведомленности в вопросах безопасности:** услуги,  
1035 оказываемые клиентам с целью повысить коллективное понимание стоящих перед ними  
1036 угроз, а также действий, которые можно предпринять для снижения вызванного такими  
1037 угрозами риска.  
1038

1039 Функция 5.4. **Брендинг/маркетинг:** услуги, целью которых является обеспечение  
1040 осведомленности заинтересованных сторон и клиентуры о CSIRT и предоставляемых ею  
1041 возможностях, а также о том, каким образом им следует взаимодействовать с CSIRT,  
1042 чтобы донести до нее информацию о своих потребностях.  
1043

1044 Функция 5.5. **Совместное использование информации и публикации:** услуги,  
1045 направленные на широкое информационное взаимодействие, включая предоставление  
1046 клиентам уведомлений со стороны организации в целях обеспечения своей деятельности.  
1047 Среди примеров таких действий – уведомление о проведении учебных мероприятий, о  
1048 различных событиях, а также о политике и процедурах организации.  
1049

1050 Подфункция 5.5.1. **Объявления службы общественной информации:**  
1051 распространение относящейся к вопросам безопасности информации с целью  
1052 повысить уровень осведомленности и соблюдения практики обеспечения или  
1053 общественной безопасности или безопасности организации, ее клиентов, отрасли.  
1054

1055 Подфункция 5.5.2. **Обнародование информации:**  
1056 • **Сбор информации о потребностях:** определение того, какую информацию  
1057 необходимо распространить и кому, а также каким способом и в какие  
1058 временные рамки это необходимо сделать (анализ объема работ).  
1059 Примечание: такая публикация может быть предназначена для  
1060 ограниченного круга лиц, или же это может быть более подробная  
1061 информация для партнеров.

- 1062
- 1063
- 1064
- 1065
- 1066
- 1067
- 1068
- 1069
- 1070
- 1071
- 1072
- 1073
- 1074
- **Разработка:** определение формата и предназначения информационной продукции в соответствии с потребностями.
  - **Написание:** тщательный подбор информации, которую целевая аудитория могла бы с легкостью усвоить (например, представление результатов экспертно-технического анализа, а также мероприятий по устранению инцидентов, уязвимостей и вредоносных программных средств).
  - **Проверка:** проверка публикации с целью установить, насколько четкой и точной она является, отвечает ли она правилам грамматики и орфографии, принципам соблюдения конфиденциальности и раскрытия информации, а также окончательное утверждение публикации.
  - **Распространение:** предоставление информации целевой аудитории с использованием необходимых и надлежащих каналов.

## 1075 **Услуга 6. Создание потенциала**

1076 **Цель:** обеспечение эффективного процесса обработки инцидентов и принятия мер реагирования,  
1077 а также эффективного подхода к ним, должно быть всегда ориентированным на создание  
1078 потенциала. Это играет ключевую роль для деятельности и эффективности организации в целом.  
1079 Организации должны более взвешенно подходить к осознанию того, какие функциональные  
1080 возможности на самом деле оказывают воздействие на их CSIRT и на успех деятельности в целом,  
1081 и приводить свои программы профессиональной подготовки в соответствие с этим. По  
1082 результатам опроса, проведенного компанией McKinsey, около 60% респондентов отметили, что  
1083 создание потенциала является главным приоритетом для их организации. Тем не менее когда  
1084 речь шла о времени, уделяемом решению наиболее актуальных вопросов, оказалось, что лишь  
1085 менее 30% респондентов имеют программы профессиональной подготовки, ориентированные на  
1086 развитие потенциала, создающие наибольшую ценность и обеспечивающие то, что было  
1087 необходимо для осуществления оптимальной деятельности.

1088 Потенциал можно определить как что-то, что организация делает эффективно и что обеспечивает  
1089 значимые результаты в ее деятельности. Организациям нужен потенциал, играющий важнейшую  
1090 роль в их деятельности в целом и в эффективности работы групп; кроме того, им необходимо  
1091 понимать, почему их усилия сосредоточены на выбранных ими аспектах потенциала. Культура  
1092 также играет свою роль в том, какие из своих возможностей организация определяет как  
1093 приоритетные и развивает. В то время как руководители высшего звена обычно участвуют в  
1094 формировании общего направления и видения в отношении развития потенциала организации,  
1095 наиболее успешные из них согласовывают потенциал на уровне организации с потенциалом,  
1096 необходимым и требуемым на уровне подразделения или группы.

1097 **Результат:** *понять, оформить и выполнить план, а также иметь возможность использовать*  
1098 *и измерять результаты и взаимосвязи разных возможностей для создания потенциала как на*  
1099 *уровне отдельной группы специалистов, так и на уровне готовности всей организации в*  
1100 *целом. Определить практику системного подхода, которая становится частью общего*  
1101 *процесса планирования кадровых ресурсов.*

1102

1103 Функция 6.1. **Обучение и профессиональная подготовка:** потенциал предусматривает  
1104 некий уровень функциональных возможностей на том или ином уровне зрелости. Таким  
1105 образом, потенциал является краеугольным камнем предоставления услуг CSIRT. Работа  
1106 по созданию потенциала предусматривает проведение обучения и профессиональной  
1107 подготовки клиентов CSIRT (к которым могут относиться сотрудники организации, но не  
1108 включая такие функциональные аспекты, как профессиональная подготовка людских  
1109 ресурсов для группы) в области кибербезопасности, обеспечения безопасности  
1110 информации и реагирования на инциденты.

1111  
1112 **Цель:** обычно программа обучения и профессиональной подготовки является первым  
1113 шагом на пути к определению и учреждению объекта, занимающегося созданием  
1114 потенциала. Этого можно добиться за счет разного рода действий, в том числе благодаря  
1115 профессиональной подготовке и обучению, документированию требуемых знаний, навыков  
1116 и функциональных возможностей, распространению разработанных учебно-  
1117 подготовительных материалов, наставничеству, профессиональному росту и развитию  
1118 навыков, а также практическим и лабораторным занятиям. Каждый из этих видов  
1119 деятельности в комплексе будет содействовать развитию потенциала организации в целом  
1120 и той или иной группы специалистов в частности.

1121 **Результат:** понять структуру программы обучения и профессиональной подготовки, а  
1122 также ее связь с созданием потенциала группы CSIRT. Быть в состоянии понять и  
1123 задокументировать различные виды результатов деятельности группы и организации,  
1124 а также KPI, чтобы иметь возможность оценить уровень достигнутого прогресса.

1125

1126 Подфункция 6.1.1. **Сбор информации о потребностях в отношении знаний,**  
1127 **навыков и способностей:** сбор информации о потребностях в отношении знаний,  
1128 навыков и способностей, а также компетенции клиента с целью определения того,  
1129 какое обучение и профессиональную подготовку необходимо ему предоставить.

1130

1131 **Цель:** надлежащим образом оценить, определить и задокументировать потребности  
1132 CSIRT в отношении обязательных знаний, навыков и способностей, чтобы члены  
1133 группы были сильными и готовыми к работе.

1134

1135 **Результат:** определить необходимые характеристики знаний, навыков и  
1136 способностей, а также процесс, с помощью которого CSIRT сможет  
1137 удовлетворить потребности своей деятельности и сравнить их с другими  
1138 группами, являющимися лучшими в своем классе. Это поможет установить, на  
1139 каком уровне работает группа, а также есть ли возможности для улучшения ее  
1140 работы, и если да, то в каких сферах.

1141

1142 Подфункция 6.1.2. **Разработка учебно-подготовительных материалов:** создание  
1143 или приобретение учебно-подготовительных материалов, таких как презентации,  
1144 лекции, демонстрации, моделирование и т. п.

1145

1146 **Цель:** разработка учебно-подготовительных материалов осуществляется CSIRT с  
1147 целью содействовать обеспечению уровня осведомленности пользователей, держать  
1148 группу в курсе быстро меняющейся ситуации и угроз и содействовать  
1149 информационному взаимодействию между CSIRT и ее клиентами.

1150

1151 **Результат:** учебно-подготовительные материалы CSIRT соответствующего  
1152 качества, которые удовлетворяют потребностям динамично развивающейся  
1153 среды CSIRT и основаны на разнообразных и эффективных методиках и платформах  
1154 презентации информации.

1155

1156 Подфункция 6.1.3. **Передача контента:** передача знаний и контента "учащимся".  
1157 Такую передачу можно осуществлять разными методами, такими как обучение с  
1158 помощью компьютерных технологий/онлайновое обучение, обучение с  
1159 инструктором, конференции, презентации, лабораторные занятия и т. п.

1160

1161 **Цель:** формальный процесс передачи знаний поможет группе определить  
1162 прозрачный подход к тому, каким образом члены CSIRT смогут наиболее эффективно  
1163 проходить профессиональную подготовку.

1164

1165 **Результат:** структура процесса предоставления контента, опирающаяся на все  
1166 доступные методы; презентация, изучение технических и личных навыков и  
1167 процессов; применение всех альтернативных подходов, в том числе практическая  
1168 лабораторная работа, дистанционное обучение с помощью компьютерных  
1169 технологий, очная профессиональная подготовка и т. п.

1170

1171 Подфункция 6.1.4. **Наставничество:** обучение у опытного персонала, на основе  
1172 установившихся отношений, может предусматривать посещение объектов, ротацию  
1173 (обмен), учебное дублирование и обсуждение мотивации тех или иных решений и  
1174 действий.

1175

1176 **Цель:** обычно программа наставничества является первым шагом на пути к  
1177 определению и учреждению объекта, занимающегося созданием потенциала. Она  
1178 может обеспечить как формальные, так и неформальные механизмы передачи

1179 наставником ученику знаний об обучении и развитии навыков, наблюдений, а также  
1180 жизненного и профессионального опыта, вне рамок официальных взаимоотношений  
1181 подчинения и структуры группы.

1182 ***Результат:** группа CSIRT повысила уровень удержания членов, лояльности,  
1183 уверенности и общей способности принимать обоснованные решения.*  
1184

1185 Подфункция 6.1.5. **Профессиональный рост:** оказание помощи сотрудникам в  
1186 успешном и корректном планировании и развитии их карьеры. Может включать  
1187 посещение конференций, прохождение углубленной профессиональной подготовки,  
1188 перекрестное обучение и т. п.

1189  
1190 ***Цель:** группа CSIRT содействует профессиональному росту с целью обеспечения  
1191 непрерывного процесса получения новых знаний, навыков и способностей, связанных  
1192 с профессиональной сферой обеспечения безопасности, специфическими  
1193 служебными обязанностями, а также общей средой деятельности группы.*

1194  
1195 ***Результат:** выработка характеристик профессионального роста с тем, чтобы  
1196 группа не только имела уверенность, но и обладала необходимыми знаниями,  
1197 навыками и способностями, которые можно было бы применить непосредственно  
1198 на практике, а также имела в своем распоряжении актуальную информацию  
1199 относительно должностных обязанностей и потребностей.*

1200

1201 Подфункция 6.1.6. **Развитие навыков:** проведение профессиональной  
1202 подготовки персонала организации по вопросам инструментов, процессов и  
1203 процедур, связанных с выполнением ежедневных функций.

1204  
1205 ***Цель:** после того, как будут определены соответствующие навыки, группа CSIRT  
1206 должна осуществить ряд действий, которые определяют способности или  
1207 подготовленность ее членов.*

1208  
1209 ***Результат:** развитый и подготовленный персонал, владеющий необходимыми  
1210 техническими, личностными навыками и понимающий соответствующие  
1211 процессы. Члены группы CSIRT, которые уже занимаются решением ежедневных  
1212 рабочих вопросов, оказывая поддержку как группе, так и ее клиентам.*

1213

1214 Подфункция 6.1.7. **Проведение практических занятий:** проведение тестирования  
1215 уровня подготовленности учащихся клиентов для определения их способности  
1216 применять на практике полученные в процессе профессиональной подготовки  
1217 знания и выполнять должностные обязанности или функции. Может осуществляться  
1218 посредством использования виртуальной среды, моделирования, проведения  
1219 испытаний в полевых условиях, теоретических занятий, инсценировок или  
1220 нескольких из перечисленных методик в комплексе.

1221  
1222 **Цель:** благодаря тренировочным/практическим занятиям группа CSIRT повысит  
1223 степень своей уверенности в правильности плана работы CSIRT организации, а также  
1224 его реализуемости.

1225  
1226 **Результат:** Максимально готовая к соответствующей работе группа,  
1227 обеспечивающая соблюдение процессов формирования знаний, навыков и  
1228 способностей, а также успешное совместное выполнение всех работ. Кроме того,  
1229 это поможет установить, на каком уровне работает группа, а также то, есть ли  
1230 возможности для улучшения ее работы, и если да, то в каких сферах.

1231  
1232 Функция 6.2. **Организация практических занятий:** услуги, предлагаемые организацией  
1233 клиентам с целью содействия разработке, проведению и оценке практических занятий по  
1234 вопросам кибербезопасности, предназначенных для профессиональной подготовки и/или  
1235 оценки способностей как отдельных клиентов в частности, так и всей клиентуры в целом.  
1236 Такого рода практические занятия можно применять для того, чтобы:

- 1237
- 1238 • **испытать политики и процедуры:** группа оценивает наличие адекватных  
1239 политик и процедур, соответствующих тому или иному происшествию. Как  
1240 правило, это занятие, предусматривающее упражнения, которые выполняются  
1241 на бумаге/теоретическое занятие;
  - 1242 • **проверить оперативную готовность:** группа оценивает наличие адекватных  
1243 сотрудников для принятия мер в ответ на происшествие, а также правильность  
1244 выполнения процедур. Обычно такие действия предусматривают практические  
упражнения на выполнение процедур.

1245 **Цель:** практические занятия проводятся с целью повышения эффективности и  
1246 результативности услуг и функций обеспечения кибербезопасности. Эта функция и  
1247 связанные с ней подфункции ориентированы на удовлетворение потребностей как  
1248 организации, так и ее клиентов. В частности, с помощью моделирования  
1249 происшествий/инцидентов в области кибербезопасности практические занятия можно  
1250 использовать для достижения одной или нескольких из перечисленных ниже целей:  
1251 • **демонстрация:** наглядно показывать услуги и функции, а также уязвимости, угрозы  
1252 и риски, с целью повысить осведомленность;

- 1253
- 1254
- 1255
- 1256
- 1257
- 1258
- 1259
- 1260
- 1261
- 1262
- 1263
- 1264
- 1265
- профессиональная подготовка: обучить персонал новым инструментам, методам и процедурам;
  - практическое занятие: предоставить персоналу возможность применять инструменты, методы и процедуры, по которым они уже прошли профессиональную подготовку. Практические занятия необходимы для поддержания навыков, которые быстро теряются; кроме того, они помогают повышать и сохранять эффективность;
  - оценка: проанализировать и сформировать понимание уровня эффективности и результативности услуг и функций обеспечения кибербезопасности;
  - подтверждение: определить, можно ли достичь обозначенного уровня эффективности и/или результативности услуг и функций обеспечения кибербезопасности.

1266 *Результат: эффективность и результативность услуг и функций обеспечения*

1267 *кибербезопасности будет напрямую повышена, а также будут извлечены уроки в целях*

1268 *обеспечения дальнейших улучшений. В зависимости от тех или иных целей*

1269 *практического занятия, можно познакомить с темой кибербезопасности и*

1270 *заинтересованные стороны, провести профессиональную подготовку персонала, а*

1271 *также оценить и/или подтвердить эффективность и результативность услуги*

1272 *функций. Наряду с этим, можно определить возможности для улучшения практических*

1273 *занятий в дальнейшем.*

1274

1275 **Подфункция 6.2.1. Требования:** понимание цели практического занятия, в

1276 **частности, задач, стоящих перед всеми его участниками, чтобы учесть их пожелания**

1277 **при разработке занятий.**

1278

1279 **Цель:** цель участия в проведении практических занятий заключается в повышении

1280 эффективности и результативности услуг и функций обеспечения кибербезопасности.

1281 Участие может иметь одной из следующих форм:

- 1282
- 1283
- 1284
- 1285
- 1286
- 1287
- 1288
- наблюдатель: сотрудники наблюдают за проведением практического занятия, не являясь частью его целевой аудитории и не принимая участия в выполнении упражнений в рамках занятия, а также не получая оценку своему участию. Наблюдение без непосредственного участия может в некоторой степени способствовать повышению эффективности и результативности услуг и функций CSIRT. Кроме того, оно может содействовать проведению практических занятий в будущем;
  - целевая аудитория, на которую ориентировано практическое занятие: сотрудники принимают участие в практическом занятии в качестве целевой аудитории, на которую оно ориентировано, выполняя задачи в ходе практического занятия, а также могут проходить оценивание.

1293 В зависимости от форм практического занятия, сотрудники могут как лично

1294 присутствовать на практических занятиях, так и принимать участие в них

1295 дистанционно, находясь на своем рабочем или в другом подходящем месте. Наряду с

1296 этим на практическом занятии может быть создана специальная среда, либо участники

1297 могут принимать участие в своей собственной среде практических занятий или своей  
1298 обычной рабочей среде.

1299  
1300 *Результат: повышение эффективности и результативности услуг и функций*  
1301 *обеспечения кибербезопасности, а также определение возможностей для*  
1302 *дальнейших улучшений. В зависимости от тех или иных целей практического*  
1303 *занятия, можно познакомить с темой кибербезопасности и заинтересованные*  
1304 *стороны, провести профессиональную подготовку персонала, а также оценить*  
1305 *и/или подтвердить эффективность и результативность услуги функций. Наряду с*  
1306 *этим, можно определить возможности для улучшения практических занятий в*  
1307 *дальнейшем.*

1308

1309 Подфункция 6.2.2. **Разработка сценария и создание среды:** разработка планов  
1310 практических занятий в соответствии с задачами клиентов.

1311  
1312 **Цель:** целью проведения практических занятий является предоставление целевой  
1313 аудитории возможности для повышения эффективности и результативности ее услуг и  
1314 функций путем обработки моделируемых происшествий/инцидентов в области  
1315 кибербезопасности.

1316 *Результат: та или иная аудитория повысила эффективность и*  
1317 *результативность своих услуг и функций, а также нашла возможности для их*  
1318 *дальнейшего улучшения. Наряду с этим, были определены возможности для*  
1319 *улучшения практических занятий в дальнейшем.*

1320

1321 Подфункция 6.2.3. **Участие в практических занятиях:** организация может  
1322 участвовать в практическом занятии на разных уровнях ввиду уровня ее зрелости.

- 1323
- 1324 • **Оценка:** оценить результаты проведения практического занятия, получить  
1325 отзывы и предложения и сделать выводы, основанные на наблюдении за  
1326 ходом практического упражнения.
  - 1327 • **Наблюдение:** наблюдать за практическим занятием, которое проводит третья  
1328 сторона.
  - 1329 • **Координирование:** координировать проведение практического занятия.
  - 1330 • **Участие:** принять участие в практическом занятии на тему кибербезопасности.  
1331 Участнику предоставлен выбор уровня его участия и отдачи от практического  
1332 занятия (например, привлечь третью сторону к оценке его участия).

1332 Подфункция 6.2.4. **Определение извлеченных уроков:** разработать отчет о  
1333 дальнейших мерах, включив в него описание извлеченных уроков или результатов /  
1334 примеров передового опыта на основе практического занятия.

1335

1336 Функция 6.3. **Системы и инструментарий для поддержки клиентуры:** услуги,  
1337 ориентированные на предоставление клиентуре рекомендаций, а также разработку,  
1338 предоставление и приобретение инструментов и услуг, связанных с обеспечением  
1339 кибербезопасности. Все эти системы и инструменты связаны с CSIRT/безопасностью, а не  
1340 информационными технологиями в целом; к ним могут относиться порталы для обмена  
1341 сообщениями / оповещения об угрозах.

1342

1343 *Результат:* CSIRT внедрила процессы и системы, направленные на определение  
1344 требований и возможностей клиентов, и приобретает, предоставляет или  
1345 разрабатывает платформы с целью выполнения таких требований.

1346

1347 Функция 6.4. **Поддержка услуг заинтересованных сторон:** услуги по расширению  
1348 технических возможностей, предлагаемые CSIRT с целью содействовать созданию  
1349 функциональных возможностей, потенциала и обеспечить полноценность услуг CSIRT,  
1350 предоставляемых заинтересованным сторонам. Это означает повышение уровней  
1351 обслуживания.

1352

1353 *Цель:* в процессе создания и расширения функциональных возможностей клиентуры CSIRT  
1354 отдельное внимание уделяется оказанию помощи в разработке, приобретении, управлении,  
1355 эксплуатации и техническом обслуживании их инфраструктуры.

1356 *Результат:* разработать системный подход к оценке потребностей в отношении  
1357 инфраструктуры, определения требований, разработки структуры, приобретения,  
1358 подтверждения соответствия, технического обслуживания и обновлений,  
1359 профессиональной подготовки по оперативным вопросам, а также внутренних и  
1360 внешних аудиторских проверок.

1361

1362 Подфункция 6.4.1. **Проектирование и техническая разработка инфраструктуры:**  
1363 содействие при проектировании и технической разработке инфраструктуры с целью  
1364 выполнения требований клиентуры.

1365

1366 *Цель:* предоставить общее понимание методик проектирования, знание  
1367 соответствующих стандартов и норм, а также осветить примеры передового опыта в  
1368 проектировании и технической разработке инфраструктуры на основе комплексной  
1369 оценки потребностей и анализа требований клиентуры.

1370 *Результат:* практический опыт разработки и сопоставления подходов и  
1371 альтернатив в контексте проектирования инфраструктуры, основанный на

1372 *международных примерах передового опыта с учетом соответствующих*  
1373 *стандартов и норм.*

1374

1375 Подфункция 6.4.2. **Закупка объектов инфраструктуры:** оказание помощи при  
1376 закупке объектов инфраструктуры, будь то помощь в разработке требований и  
1377 стандартов в отношении зрелости системы оценки рисков или помощь в разработке  
1378 минимальных требований и стандартов безопасности (например, требование  
1379 соответствия тому или иному стандарту, такому как сертификация продукта).

1380

1381 **Цель:** прийти к глубокому пониманию разработки технического задания для закупки  
1382 объектов инфраструктуры с учетом институциональных, технических и операционных  
1383 требований.

1384 **Результат:** понимание процесса закупки объектов инфраструктуры с  
1385 соблюдением соответствующих стандартов и норм, а также принятие во  
1386 внимание разных технических мер и процедур заключения контрактов, которые  
1387 необходимо выполнить.

1388

1389 Подфункция 6.4.3. **Оценка связанного с инфраструктурой инструментария:**  
1390 оценка инструментов от имени клиентуры.

1391

1392 **Цель:** оказание помощи при оценке функциональности и соответствия требованиям  
1393 разных инструментов, в том числе аппаратного и программного обеспечения, а также  
1394 пользовательских приложений.

1395 **Результат:** анализ эффективности инструментов, а также их соответствия  
1396 стандартам, нормам и предварительно выработанному техническому заданию.

1397

1398 Подфункция 6.4.4. **Обеспечение инфраструктуры ресурсами:** содействие в  
1399 приобретении необходимых ресурсов инфраструктуры. (Например, поставщики  
1400 оборудования, услуг и т. п.)

1401

1402 **Цель:** указать ключевые факторы успешного обеспечения инфраструктуры ресурсами  
1403 и разработать механизмы построения устойчивых и эффективных взаимосвязей с  
1404 поставщиками решений и продавцами, основанных на принципах четко  
1405 определенной ответственности и подотчетности.

1406 *Результат: выработать ключевые показатели деятельности (KPI) в отношении*  
1407 *обеспечения инфраструктуры ресурсами с заключением соответствующих*  
1408 *соглашений об уровне услуг, которые могут гарантировать эффективное и*  
1409 *результативное обеспечение инфраструктуры ресурсами.*

1410

## 1411 **Услуга 7. Научно-исследовательская деятельность**

1412 **Функция 7.1. Разработка методик обнаружения/анализа/устранения**  
1413 **уязвимостей/анализа основных причин**: услуги, способствующие определению и  
1414 выявлению новых функциональных возможностей, улучшению методик предоставления  
1415 услуг в связи с уязвимостями или координирования других организаций либо  
1416 коммерческих практик, способных обеспечить вышеуказанное.

1417

1418 **Цель:** некоторые организации работают исключительно путем получения информации об  
1419 уязвимостях из внешних источников, в то время как другим организациям  
1420 нужны/желательны собственные функциональные возможности для обнаружения и  
1421 анализа уязвимостей. Цель этой функции состоит в описании того, как организация может  
1422 разработать такие функции поиска уязвимостей.

1423

1424 **Результат:** при необходимости определить методики, которые организация может  
1425 применять в целях более глубокого понимания уязвимостей.

1426

1427 **Функция 7.2. Разработка процессов сбора/синтеза/сопоставления информации о**  
1428 **безопасности**: услуги по определению и выявлению новых функциональных  
1429 возможностей, а также повышению эффективности методик информационного анализа и  
1430 услуг совместного использования информации в контексте оперативных аналитических  
1431 сведений и информации об угрозах.

1432

1433 **Цель:** чтобы любая функция работы с информацией о безопасности была успешной, она  
1434 должна предусматривать возможность осуществления сбора информации, а также  
1435 предоставления соответствующей информации третьим сторонам. Сбор информации часто  
1436 зависит от человеческих взаимоотношений между сторонами, совместно использующими  
1437 информацию, которые предусматривают уровень доверия, достаточный для обеспечения  
1438 возможности совместного использования конфиденциальной информации. Аналитик  
1439 должен уметь развивать такие взаимоотношения, определять соответствующие массивы  
1440 информации, которые необходимо передать другой стороне, определять протоколы,  
1441 наиболее подходящие для автоматизированного обмена данными, заниматься  
1442 управлением отношениями и совместными расследованиями, а также оценивать  
1443 эффективность источника информации.

1444 *Результат: в организации внедрены процессы и процедуры сбора, анализа, синтеза и*  
1445 *оценки соответствия поступающей от внешних источников информации с описанием*  
1446 *угроз активам в области информационной безопасности. Организация сама способна*  
1447 *создавать новые источники и привлекать новых партнеров к совместному*  
1448 *использованию информации.*

1449

1450 Функция 7.3. **Разработка инструментария:** услуги по определению и развитию новых  
1451 функциональных возможностей, а также по предоставлению сведений о подходах к  
1452 использованию нового инструментария и автоматизации выполнения процессов,  
1453 связанных с деятельностью CSIRT.

1454

1455 *Результат: инструментарий, разработанный CSIRT для содействия автоматизации*  
1456 *выполняемых CSIRT задач, является масштабируемым и надежным, обеспечивает четкие*  
1457 *результаты, а также не ухудшает силы и средства обеспечения безопасности CSIRT,*  
1458 *которая применяет данный инструментарий. Высвобождение аналитических ресурсов*  
1459 *для выполнения нештатных задач.*

1460

## 1461 **Вспомогательные материалы**

1462

1463 **FIRST** - <https://www.first.org>

1464 **CERT/CC** - <http://www.cert.org>

1465 **STIX/TAXII** - <https://stix.mitre.org>

1466 **TLP** - <https://www.us-cert.gov/tlp>

1467 **IETF** - <https://www.ietf.org>

1468 **ISO/IEC 27035** -

1469 [http://www.iso.org/iso/home/store/catalogue\\_tc/catalogue\\_detail.htm?csnumber=44379](http://www.iso.org/iso/home/store/catalogue_tc/catalogue_detail.htm?csnumber=44379)

## 1470 Глоссарий

1471

1472 **Тестирование приложений** – исследование, направленное на то, чтобы предоставить  
1473 заинтересованным сторонам информацию о качестве тестируемой продукции или услуг.

1474 **Базель II** – второе из Базельских соглашений, представляющих собой рекомендации относительно  
1475 законов и регламентарных положений в области банковского дела, изданные Базельским  
1476 комитетом банковского надзора.

1477 **Возможность** – измеряемая деятельность, которую можно осуществить в рамках функций и  
1478 обязательств организации. В целях данной концепции предоставления услуг CSIRT возможности  
1479 могут быть определены либо как услуги в более широком контексте, либо как необходимые  
1480 функции, подфункции или задачи.

1481 **Потенциал** – количество случаев одновременного возникновения той или иной возможности,  
1482 которой организация может воспользоваться до того, как ее ресурсы будут в той или иной степени  
1483 исчерпаны.

1484 **CERT/CC** – Координационный центр групп реагирования на компьютерные инциденты.

1485 **CISO** – главный директор по информационной безопасности.

1486 Облако – среда распределенных вычислений, позволяющая прикладному программному  
1487 обеспечению работать с использованием управляемых через интернет устройств.

1488 **COBIT** – задачи управления для информационной технологии и технологий, связанных с ней.

1489 **Криптографический хэш** – хэш-функция, инвертирование которой, т. е. воссоздание входных  
1490 данных на основе лишь значения хэш-функции, как считается, практически невозможно.

1491 **CSIRT** – группа реагирования на нарушения компьютерной безопасности.

1492 **Внешний набор данных** – данные, собранные третьей стороной.

1493 **FIRST** – Форум групп реагирования на инциденты и обеспечения безопасности.

1494 - **Функция** – средства или способы достижения цели или выполнения задачи в рамках той или  
1495 иной услуги.

1496 **Нечеткое тестирование** – метод тестирования программного обеспечения, зачастую  
1497 автоматический или полуавтоматический, который предусматривает введение в компьютерную  
1498 программу неверных, непредвиденных или случайных данных.

1499 **Эмулятор аппаратного / программного обеспечения** – аппаратное или программное  
1500 обеспечение, позволяющее одной компьютерной системе (именуемой "хост") выдавать себя за

1501 другую компьютерную систему (именуемую "гость"). Как правило, используется для применения  
1502 на хост-системе программного обеспечения или периферических устройств, предназначенных для  
1503 гостевой системы.

1504 **МЭК** – Международная электротехническая комиссия.

1505 **IETF** – Целевая группа по инженерным проблемам интернета.

1506 **IODEF** – формат обмена описаниями инцидентов как объектов, т. е. представление данных,  
1507 являющееся основой для совместного использования информации об инцидентах в области  
1508 компьютерной безопасности, обмен которой, как правило, осуществляется между группами  
1509 реагирования на нарушения компьютерной безопасности (CSIRT).

1510 **ИСО** – Международная организация по стандартизации.

1511 **ISO/IEC 27000-(ISO27k)** – стандарты информационной безопасности, представляющие собой  
1512 разработанные на основе передового опыта рекомендации касательно управления  
1513 информационной безопасностью, рисков и элементов управления в рамках общей системы  
1514 управления информационной безопасностью (ISMS), которая по своему предназначению схожа с  
1515 системами управления обеспечением качества (ISO 9000) и защитой окружающей среды (ISO  
1516 14000).

1517 **ITIL** – библиотека по инфраструктуре информационных технологий, представляющая собой набор  
1518 методов управления ИТ-услугами (ITSM), направленный на приведение ИТ-услуг в соответствие с  
1519 бизнес-потребностями.

1520 **Зрелость** – насколько эффективно организация использует ту или иную возможность в рамках  
1521 поставленных перед ней задач и переданных ей полномочий.

1522 **Открытый исходный код** – модель разработки, обеспечивающая всеобщий доступ на основе  
1523 бесплатной лицензии к проекту или концепции продукции, а также всеобщее распространение  
1524 такого проекта или концепции, включая последующие усовершенствования, независимо от того,  
1525 кто их внедрил.

1526 **Тест на проникновение** – атака на компьютерную систему с целью найти слабые места в ее  
1527 безопасности и возможно получить доступ к ней, ее функционалу и данным.

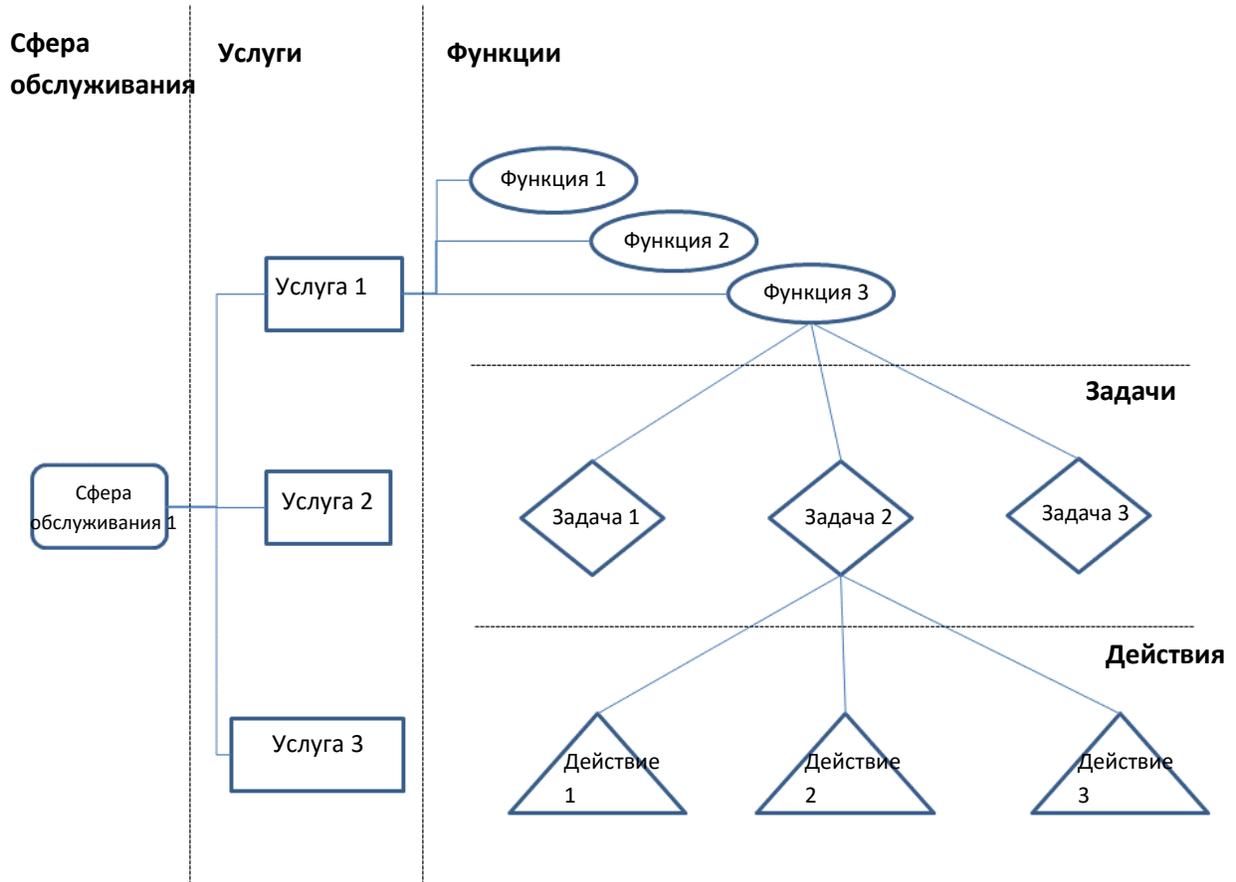
1528 **Обратный инжиниринг** – процесс извлечения из объекта искусственного происхождения данных,  
1529 в том числе проектных, а также воспроизведение такого объекта или чего-либо другого на основе  
1530 извлеченных данных.

1531 **RID** – межсетевая защита в реальном времени, т. е. метод межсетевой связи для содействия  
1532 совместному использованию данных обработки инцидентов с интегрированным применением  
1533 существующих механизмов обнаружения, отслеживания, определения источников и смягчения  
1534 последствий, что позволяет обеспечить комплексный подход к обработке инцидентов.

- 1535 **Тестовая среда** – механизм обеспечения безопасности, направленный на разделение  
1536 выполняемых программ.
- 1537 **Услуга** – действие, направленное на содействие работе или выполнение работы от имени или в  
1538 интересах клиентуры.
- 1539 **STIX (Structured Threat Information eXpression)** – совместные усилия сообществ, направленные на  
1540 определения и развитие стандартизированного языка для передачи структурированной  
1541 информации об угрозах.
- 1542 **Выходная строковая последовательность** – конечная последовательность символов либо в виде  
1543 литерной константы, либо в виде некоей переменной.
- 1544 **TAXII** – доверительный автоматизированный обмен информацией о показателях, т. е. комплекс  
1545 услуг и действий по обмену сообщениями, который при внедрении позволяет обеспечить  
1546 совместное использование актуальной информации о киберугрозах между организациями, а  
1547 также связанными с продукцией/услугами субъектами.
- 1548 **TLP** – протокол маркировки информации. Применяется для обеспечения обмена  
1549 конфиденциальной информацией с соответствующей аудиторией.
- 1550 **Виртуальная среда** – эмуляция конкретной компьютерной системы.
- 1551 **Сканирование и оценка уязвимостей** – метод обеспечения безопасности, предназначенный для  
1552 обнаружения слабых мест в безопасности компьютерной системы.
- 1553

1554 **Приложение – структура услуг**

1555 Как уже говорилось в предыдущих разделах, устанавливаемая данной концепцией структура услуг  
1556 предполагает определение трех уровней (сферы обслуживания, услуги и функции), позволяющих  
1557 ответить на вопрос "что", а также двух дополнительных уровней (задачи и действия),  
1558 позволяющих ответить на вопрос "как".  
1559 Упрощенно общая структура выглядит следующим образом:  
1560



1561  
1562  
1563

1564  
1565